

Hyvän ja vaikuttavan hoitotyön johtamisen suuntaviivat

Hoitotyön johtaja mahdollistaa laadukkaat sosiaali- ja terveysterveystyöt ja hyvinvoivat työntekijät

Tulevaisuuden sote-palvelut edellyttävät osaavaa hoitotyön johtamista. Hyvä johtaminen on keskeistä hoitotyön veto- ja pitovoiman lisäämisessä. Hoitotyö ja sen johtaminen on oma asiantuntijuusalueensa, jolla on mm. oma tieteellinen perusta.

Hoitotyön johtajat luovat edellytykset hyvälle hoitotyölle. Hoitotyön johtaja voi tukea hoitotyöntekijöiden osallistumista päätöksentekoon ja edistää moniammatillista yhteistyötä. Hyvin johdettu hoitotyö on laadukasta, potilas- ja asiakaskeskeistä sekä vaikuttavaa.

Suomalaiset hoitotyön johtajat ovat ammattitaitoisia ja korkeasti koulutettuja. Eläköityvien johtajien määrä on kuitenkin kasvussa. Hyvinvointialueiden hoitotyön lähijohtajista jopa yli 30 % eläköityy seuraavan 10 vuoden aikana. Ylihoitajien osalta luku on 42 %. Hiljainen tieto ja kokemus uhkaavat hävitä hoitotyön johtotehtävistä.

Hoitotyön johtamistehtävistä on kehitettävä vetovoimaisia työpaikkoja ja hoitotyön johtamisen asema sosiaali- ja terveydenhuollon järjestelmässä turvattava. Huonosti tai vääränlaisella osaamisella johdettu hoitotyö tarkoittaa resurssien hukkaamista!

Panostamalla hoitotyön johtamiseen

- tuetaan työntekijöiden hyvinvointia ja jaksamista
- turvataan henkilökunnan ammatillisen osaamisen kehittäminen systemaattisesti
- parannetaan palveluiden laatua
- lisätään sote-alan ja hoitotyön veto- ja pitovoimaa
- varmistetaan, että niukat resurssit hyödynnetään parhaalla tavalla
- kehitetään palveluita näyttöön perustuen vastaamaan väestön tarpeita.

Keinot tukea hoitotyön johtamista

1. Kirjataan lakiin edellytys vastaavasta hoitotyön johtajasta jokaisessa terveydenhuollon toimiyksikössä.
2. Perustetaan sosiaali- ja terveysministeriöön hoitotyön ylimmän viranhaltijan tehtävä.
3. Varmistetaan hoitotyön tutkimustoiminnan rahoitus (Hoitotieteen tutkimussäätiö, yliopistotasoinen tutkimus, ammattikorkeakoulujen kehittämistoiminta).
4. Turvataan terveystieteiden perustutkimusten laatu ja rahoitus.
5. Edistetään osaamisen kehittämistä tukemalla opintoja (aikuiskoulutustuki tai vastaava tukimuoto).
6. Varmistetaan, että hoitotyön (lähi)johtajien työkuorma on kohtuullinen.
7. Viestitään positiivisesti hoitotyöstä ja sen johtamisesta.

